

# INNOV.DOC

La Lettre d'Information du Centre de Recherche d'Innovation et Stratégies Industrielles, Université du Littoral Côte d'Opale

**n°78 – Septembre 2022**



# ISI / LAB.RII

## EDITORIAL

### Le paradoxe de l'économie circulaire

Pour paraphraser un paradoxe bien connu en économie de l'innovation, celui énoncé par R. Solow (1987) selon lequel "on trouve des ordinateurs partout sauf dans les statistiques de la productivité", nous pourrions affirmer que l'économie circulaire est partout dans les agendas politiques et les plans stratégiques des entreprises, mais qu'on ne la retrouve guère dans la réalité des pratiques. En effet, la transition de l'économie linéaire basée sur la logique "extraire, produire, consommer et jeter" vers un modèle économique qui limite les impacts environnementaux et ferme les flux d'énergie et de matières n'est pas un processus facile. C'est même plutôt, et comme tout processus de transition, un chemin semé d'embûches. Comment les différentes formes d'innovation, technologique mais aussi organisationnelle et sociale, pourraient-elles offrir des solutions pour lever les obstacles et faciliter les changements nécessaires dans nos modes de production et de consommation ?

Pour en savoir plus : **Journal of Innovation Economics & Management, Eco-innovation and the Circular Economy, n°39, 2022/3**

## SOMMAIRE :

- ▶ Ateliers d'Innovation
- ▶ La Recherche en Marche
  - Publications & communications
  - Actualité des programmes
- ▶ Master Management de l'Innovation
- ▶ A lire
  - Journal of Innovation Economics and Management, Eco-Innovation and the circular Economy, n°39, 2022/3
  - De la fiction à l'innovation, ces visionnaires qui ont changé le monde, Le Manuscrit, Paris, 2022.

Directrices de la publication : Blandine Laperche, Sophie Boutillier

Prix : 3 euros - Abonnement annuel : 7,5 euros (France) ou 12 euros (étranger) - Tirage : 1100 ex.

ISSN 1285-0837 - Publication paraissant en janvier, mai et septembre

Université du Littoral Côte d'Opale – Maison de la Recherche – 21, quai de la Citadelle – 59140 DUNKERQUE  
téléphone : 33 (0)3.28.23.71.48, 34 (0)3.28.23.71.35 ou 33 (0)3.28.23.71.47 – email : labrii@univ-littoral.fr

<http://rii.univ-littoral.fr>

# ATELIERS D'INNOVATION

## **Les aléas et les succès du métier d'entrepreneur, Les mardis du Risque, ESC Amiens, 10 mai 2022**

Ce n'est graduellement que les économistes ont intégré l'entrepreneur dans leurs analyses. Au 18<sup>e</sup> siècle, R. Cantillon met précisément l'accent sur la capacité de l'entrepreneur à maîtriser le risque, alors que quelques décennies plus tard A. Smith propose une typologie de trois profils d'entrepreneur, qui ne sont pas forcément des preneurs de risques. La capacité de l'entrepreneur à innover est introduite par J.-B. Say. L'innovation est dans ces conditions appréhendée comme un moyen de détourner l'incertitude du marché, pour imposer de nouvelles règles, ce qui suppose du même coup une prise de risque. Mais avec quel type de ressources l'entrepreneur parvient-il à ce résultat ? Selon Sophie Boutillier, le concept du « potentiel de ressources de l'entrepreneur » y répond en distinguant trois types de ressources que l'entrepreneur est en capacité d'extraire du contexte économique, social et politique dans lequel il est intégré. Ce sont les ressources financières, en connaissances et le réseau de relations sociales.

## **Economie circulaire et développement territorial, ERSA Summer school, Caen, 16-17 juin 2022**

L'économie circulaire est souvent présentée comme un levier potentiel pour le développement territorial. Les travaux du laboratoire ISI/Lab.RII analysent cette relation depuis plusieurs années, notamment au travers des thèses de Fedoua Kasmi (soutenue en 2018), de Sonia Veyssière (en cours) et de Aina Njara Andriamanantena. Blandine Laperche a présenté ces travaux, qui prennent en particulier le port de Dunkerque comme cas d'étude, mais aussi la région Hauts de France dans son ensemble et les ports du range Nord Europe. Aina Andriamanantena a présenté lors de l'école d'été de l'ERSA l'avancée de sa thèse.

L'ensemble de ces travaux converge vers la mise en évidence des effets structurels qui sont impulsés par les projets d'économie circulaire, en termes de coordination des acteurs et de gouvernance.

Pourtant la création de ressources spécifiques et donc l'innovation restent le plus souvent à l'état de projet. Les réflexions portent alors sur les moyens de sortir de ce paradoxe de l'économie circulaire !

## **Mutations industrielles et organisationnelles dans les secteurs pharmaceutiques et médicaux : le rôle de l'Open Innovation, The 8th ENTerprise REsearch InNOVation Conference – ENTRENOVA, Opatija, Croatia, 17-18 juin 2022**

L'Open innovation est aujourd'hui une pratique largement répandue dans les entreprises. En effet, les coopérations entre entreprises, universités, institutions publiques peuvent apparaître comme un accélérateur de créativité. Pourtant la gouvernance de ces partenariats s'avère cruciale pour concrétiser les projets innovants. Dans le cadre de cette conférence, Son Thi Kim Le, Laurent Adatto et d'autres auteurs, ont étudié les cas de la société pharmaceutique Pfizer, la société de biotechnologie BioNTech et la coalition de développement ouvert de ventilateurs respiratoires OxyGEN (société de conception Protofy.xyz, réseau d'hôpitaux de Barcelone, fabricant SEAT). Ils ont montré que, dans le contexte de l'urgence pandémique, l'innovation ouverte est un vecteur très efficace permettant des partenariats étendus pour une R&D accélérée et une production opérationnelle.

## **La filière française du chanvre à l'épreuve de la légalisation du cannabis : une analyse institutionnaliste, XI<sup>e</sup> Congrès de l'AFEP - 28/06-01/07/2022 Amiens (France)**

La filière industrielle du chanvre représente un intérêt croissant dans le contexte d'émergence de la bioéconomie circulaire, au regard des multiples services et utilisations de chaque partie de la plante. Cependant, la valorisation complète de la plante, et notamment des cannabinoïdes que renferment ces fleurs, est sujet à de nombreuses controverses et d'un contexte réglementaire mouvant. Aliénor de Rouffignac et ses collègues de l'Université de Reims Champagne Ardennes ont questionné les évolutions de la filière française du chanvre face au

# ATELIERS D'INNOVATION

choc institutionnel concernant la valorisation et la commercialisation des fleurs et des molécules telles que le CBD et le THC. Ainsi, en considérant la filière chanvre comme un espace méso, ils ont mis en évidence le fait que ces chocs institutionnels révèlent des tensions au sein de cet espace, contrôlé en grande partie par les chanvrières.

## **Un nouvel « Age du bois » peut-il émerger de la diversité des bioéconomies ? Une étude comparative de la dynamique des bioraffineries forestières dans les Landes (France) et La Tuque (Québec), XIe Congrès de l'AFEP 28/06-01/07/2022 Amiens (France)**

La bioraffinerie apparaît de plus en plus comme support des espoirs d'opérationnalisation de la bioéconomie et de la transition écologique. A partir d'une étude comparative de deux territoires forestiers (Les Landes en France et La Tuque au Québec) Aliénor De Rouffignac et ses co-auteurs ont analysé les changements en cours à travers trois sous-systèmes – les business models, la structuration de la filière et la gestion des ressources naturelles. Leur travail sur la filière bois a permis d'identifier trois leviers potentiels de transformation des systèmes socio-économiques. Le premier est lié à l'intégration des conséquences ambivalentes des catastrophes climatiques dans certains modèles de production et logiques territoriales. Le deuxième levier concerne le développement de l'association des chimistes, ou des acteurs de l'énergie avec le secteur du bois de trituration. Le troisième levier fait référence à la faible montée en puissance des débats portés par les associations écologistes.

## **The entrepreneurial function in digital entrepreneurial ecosystems. IC-IAMOT-Conférence, Nancy, 22 juin 2022**

Facebook, Instagram, WattsApp, YouTube, Messenger,... depuis le début du 21e siècle un grand nombre de réseaux sociaux ont vu le jour sur

internet rythmant la vie de millions d'individus. En raison de l'importance qu'ils ont pris dans la vie économique et sociale, on en oublie qu'ils n'ont pas toujours existé et qu'ils sont le produit de l'imagination fertile de quelques entrepreneurs créatifs et ambitieux. Sophie Boutillier et Dimitri Uzunidis ont expliqué comment ces réseaux sociaux ont été créés et avec quels type de ressources. Selon eux, le succès de ces entrepreneurs réside dans la création d'un écosystème d'innovation qui a permis d'imposer leur projet et de nouveaux modèles sociaux.

## **Circular Economy and territorial development. Stakes and opportunity for developed and developing countries, Seminar Technical University of Konya, Turquie 26 septembre 2022**

L'économie circulaire est au cœur des politiques publiques dans les pays industriels, quel que soit le secteur d'activité concerné. Elle fait l'objet de feuille de routes à l'échelle des pays et des régions, et de projets spécifiques à l'échelle locale. Mais les projets d'économie circulaire, qui émergent souvent de manière plus informelle dans les pays en développement, peuvent aussi être un levier pour atténuer les coûts économiques et sociaux liés aux conséquences du changement climatique. Les actifs naturels dont ils sont riches peuvent également être une opportunité pour accéder à des nouveaux marchés, diversifier les activités, créer de la valeur et développer des compétences. Selon Blandine Laperche, les questions portent cependant sur la manière de promouvoir l'innovation dans les domaines associés à l'économie circulaire dans des contextes de ressources limitées. L'innovation frugale et le bricolage sont-ils des solutions possibles pour diffuser les pratiques d'économie circulaire et en tirer un avantage en matière de développement économique ?

# LA RECHERCHE EN MARCHE

## Publications & communications

- ADATTO, L., AOUINAÏT, C., LE, S.T.K, MONGO, M., Industrial and Organizational Mutations in the Medical and Pharmaceutical Sectors Impulsed by Open Innovation During the Pandemic, The 8th ENTerprise REsearch InNOVation Conference - ENTRENOVA, Opatija, Croatia, 17-18/06/2022.
- ADATTO L., E-santé et crise pandémique : innovations de remodelisation de la santé, Blog RRI- Alternatives économiques, 04/09/2022.
- ANDRIAMANANTENA A., Circular economy in industrial port territories : the case of Dunkirk, France ERSA Summer School, Em Normandie, Caen, 13-17/06/2022.
- ANDRIAMANANTENA A., Toile industrielle et symbiose industrielle de Dunkerque, Séminaire ANR IRETRA, 22/09/2022.
- BASTIEN J., DEBREF R., DE ROUFFIGNAC A., La filière française du chanvre à l'épreuve de la légalisation du cannabis : une analyse institutionnaliste, XIe Congrès de l'AFEP - Qu'est-ce qu'un système économique et social soutenable ?, Amiens, 28/06-01/07/2022.
- BOUTILLIER S., Les aléas et les succès du métier d'entrepreneur, de l'homme prudent à l'entrepreneur révolutionnaire, Les mardis du Risque, ESC Amiens, 10/05/2022.
- BOUTILLIER S., Histoire économique de Dunkerque. Points de repères du 17e siècle au début du 21e siècle, Séminaire ANR-IRETRA, 9/06/2022.
- BOUTILLIER S., De l'économie politique de l'organisation : production de richesse et rapports de pouvoir, *Marché & Organisations*, 44, 2022, 201-208.
- BOUTILLIER S., Heurs et malheurs de la réindustrialisation : vers un nouvel Etat mercantiliste?, Blog RRI-Alternatives économiques, 30/08/2022.
- BOUTILLIER, S., UZUNIDIS, D., 2022, The entrepreneurial function in digital entrepreneurial ecosystems. The resource potential of the innovative entrepreneur, IC-IAMOT-Conférence, Nancy, 22/06/2022.
- DE ROUFFIGNAC, A., CAZALS, C., VIVIEN, F.D., Une analyse patrimoniale des trajectoires économiques d'une filière : le cas de la bioraffinerie forestière dans les Landes, *Économie rurale. Agricultures, alimentations, territoires*, (381), 5-17, 2022.
- DE ROUFFIGNAC, A., Á propos... D.i UZUNIDIS, ADATTO L. (2022) Crise pandémique, dangers et opportunités d'innovations : itinérances en période trouble, Paris, Le Manuscrit,, *Innovations*, (69), 251-254, 2022.
- DE ROUFFIGNAC, A. La filière forêt-bois aux abois: la guerre en Ukraine bloque la transition écologique, Blog RRI Alternatives économiques, 02/06/2022.
- DE ROUFFIGNAC, A., CAZALS, C., VIVIEN, F-D., Un nouvel « Age du bois » peut-il émerger de la diversité des bioéconomies ? Une étude comparative de la dynamique des bioraffineries forestières dans les Landes (France) et La Tuque (Québec), XIe Congrès de l'AFEP - Qu'est-ce qu'un système économique et social soutenable ? Amiens, 28/06-01/07/2022
- LAPERCHE B., Circular Economy, innovation and transition of port and industrial regions: strengths and stakes, Summer school ERSA, Caen/13-17/06/2022.
- LAPERCHE B., Les femmes dans l'enseignement supérieur et la recherche : le plafond de verre résiste, Blog RRI-Alternatives Economiques, 25/09/2022.
- LAPERCHE B., Circular Economy and territorial development. Stakes and opportunity for developed and developing countries, Seminar Technical University of Konya, Turkey, 26/09/2022.
- LE T.K.S., Femmes d'affaires du Sud : le contexte plus fort que le concept, Blog RRI Alter&Co, 25/07/2022.
- VENCE X., PEREIRA A., LAPERCHE B., Overcoming the Circular Economy Paradox through Innovation: Pitfalls in the Transition Pathways - Focus, *Journal of Innovation Economics and Management*, n°39, 1-13, 2022/3.
- VEYSSIERE S. Trends and Comments Jakobsen S. et al. (2021), *Research Handbook of Innovation for a Circular Economy*, Edward Elgar Publishing,, In *Journal of Innovation Economics & Management*, 2022./3, N°39, 275-282, 2022/3.

### **ANR IRETRA : Innovation, Réindustrialisation des territoires et transformation du travail (2022-2025)**

Direction pour ULCO : S. Boutillier

#### **Séminaire 9 et 10 juin 2022**

Ces deux journées de séminaire ont porté sur le programme de recherche en cours sur la réindustrialisation de l'économie française dans le cadre d'un programme ANR. Elles ont débuté par la visite guidée du port industriel de Dunkerque. Cette visite a permis d'appréhender dans sa totalité la zone industrialo-portuaire de Dunkerque. La localisation des industries, des zones tampons laissées libres pour le développement de la biodiversité, mais également les terrains qui vont accueillir les nouvelles industries (par exemple le constructeur de batteries électriques Verkor). La journée du 10 juin a débuté par deux exposés sur la zone industrialo-portuaire de Dunkerque, avec un premier focus sur son histoire économique du 17<sup>e</sup> siècle à nos jours, puis sur l'économie circulaire et le développement de l'écologie industrielle depuis les années 1980. Les discussions se sont concentrées sur la méthodologie à suivre pour travailler sur différents territoires. Au cours de la matinée, le groupe a également pu visiter le Digital-Lab d'ArcelorMittal. Trois étapes ont ainsi été mises en avant : que cherche-t-on à mettre en évidence dans ces études de cas ? Quelles sont les questions posées (ressources, acteurs-clés, relations entre les acteurs, etc.) et par quels moyens répondre à ces questions ? Le séminaire s'est conclu sur une discussion visant à revenir sur des définitions fondamentales des mots-clés du programme de recherche, telles l'industrie. Sur ce qui fait sa spécificité. Par exemple, peut-on parler des industries culturelles ?

#### **Séminaire 22 septembre 2022**

### **Transition écologique, toile industrielle et friches industrielles**

Dans le cadre du programme ANR sur la réindustrialisation, l'objectif de ce séminaire était de faire le point sur trois questions fondamentales étroitement liées au programme de recherche en cours : 1/ qu'est-ce que la transition écologique ? Comment ce concept s'est imposé et s'est progressivement substitué à celui de développement durable dans les politiques publiques en France. 2/ Comment représenter les flux d'échange de matières entre les entreprises industrielles présentes sur territoire donné, avec l'exemple de la toile industrielle de Dunkerque (Dunkerque ayant été pionnier en la matière compte tenu des enjeux en termes d'écologie industrielle) ? 3/ La question de la réindustrialisation pose la question du foncier pour l'installation de nouvelles unités de production. Les situations sont très variées selon les territoires, puisque des friches industrielles peuvent être converties pour la construction de logements ou de centres de loisirs, remettant ainsi radicalement en question l'héritage industriel du territoire. Par ailleurs, cela favorise assez fréquemment un processus de gentrification qui conduit à exclure les populations les plus précaires. Il existe également une autre difficulté, celle de la Loi climat et résilience qui a pour objectif de limiter l'artificialisation de terre. Ce qui limite potentiellement l'implantation de nouvelles entreprises industrielles sur les territoires concernés.

## **I-BRIC (Innover grâce à bricolage dans les pays en développement - Le cas du Vietnam), voyage d'étude à Hanoï**

Direction : Son Thi Kim Le

Au cours de l'été 2022, une enquête de terrain et deux séminaires, coordonnés par la Faculté d'économie politique de la Vietnam National University (VNU), ont eu lieu dans le cadre du programme I-BRIC sur l'innovation dans un contexte de ressources limitées dans les entreprises vietnamiennes. Dans le premier séminaire (15 juillet 2022), Son Thi Kim Le a présenté le projet I-BRIC, en particulier, le cadre de recherche et le contenu des entretiens avec les entreprises vietnamiennes. 30 entretiens ont été réalisés sur la période juillet-août 2022. Le deuxième séminaire (31 août 2022) a porté sur l'analyse des résultats des entretiens et proposé le cadre de conceptuel retenu dans le cadre du programme. L'objectif est d'analyser l'activité de bricolage, le type de ressources utilisées et le rôle joué par les capacités d'absorption et la mise en réseau dans la mobilisation de ressources pour innover dans un contexte contraint. Plusieurs modèles de "bricolage" se dégagent de l'étude, selon le niveau de capacité d'absorption et le réseau constitué par les entreprises. Leur identification permet de comprendre les facteurs déterminant et encourageant l'activité de bricolage, qui constitue la voie essentielle de l'innovation dans les entreprises à ressources limitées.



## **To Do Circular**

Direction : Céline Merlin (Univ. Lille), Blandine Laperche (Ulco)

Le programme To Do Circular, commandité par le région Hauts de France, est une recherche action visant à développer des outils opérationnels d'accompagnement vers les nouveaux modèles d'affaires inspirés de l'économie de la fonctionnalité et de l'économie circulaire. La première période de cette recherche vise à établir l'état de l'art sur cette question et d'effectuer les premières études de cas. 12 entretiens ont été effectués depuis le début du programme. 9 entretiens avec des entreprises engagées dans l'économie circulaire ou/et l'économie de (la) fonctionnalité ont été interrogées sur le type d'accompagnement qu'elles ont reçu pour suivre cette trajectoire, les changements mis en place, les éléments moteurs et les freins rencontrés dans le cadre de cette transition. 3 entretiens ont été menés avec des organismes accompagnateurs en vue de mieux comprendre le choix des entreprises accompagnées, les méthodes proposées et le suivi dans le temps.

Des premiers éléments d'analyse seront présentés lors de la conférence du Reser «Looking back to move forward: The past, present, and future of service science» au mois de décembre 2022.



# MASTER MANAGEMENT DE L'INNOVATION

Avec l'Université Parthenope de Naples, le Master Side lance le Certificat IDEA (Innovation development and Entrepreneurial Awareness).

Les candidatures sont ouvertes aux étudiants du Master Side et aux autres masters de l'Université du Littoral Côte d'Opale, jusqu'au 31 octobre 2022.



**12 ECTS Credits**  
**96 Hours**

Video conference  
Classes & Lectures (48h) + Joint project (48h)  
Mobility component

#### OBJECTIVES

- **Focus on Innovation and sustainable entrepreneurship:** Degree complement in English on the themes of Innovation, entrepreneurship, new business and economic models associated with sustainable development goals
- **International scale:** Encourage joint project in multicultural context
- **Practical scope:** Support for creating start-ups or associations, studies for companies or institutions, and participation in research programs.

#### CONTENT

- Innovation and entrepreneurship
- New Business and economic sustainability
- Design Thinking for innovation
- Digital Business model design
- Case studies and joint project
- (research projects, projects proposed by companies, or personal projects)

Conferences will be addressed by managers and entrepreneurs, researchers, policy makers ect.  
The program of conferences will be jointly defined by the teaching team of the certification IDEA

**DEADLINE TO APPLY**  
October 31, 2022

**JURY**  
November 4, 2022

**DIRECTION OF IDEA CERTIFICATE (FRANCE)**  
Blandine Laperche/Sophie Boutillier

**CONTACT (FRANCE)**  
side@univ-littoral.fr

**DIRECTION OF IDEA CERTIFICATE (ITALY)**  
Francesco Schiavone/Michele Simoni

**CONTACT (ITALY)**  
cds.management@uniparthenope.it




## IDEA CERTIFICATE

INNOVATION DEVELOPMENT  
AND ENTREPRENEURIAL AWARENESS

NAME \_\_\_\_\_

SURNAME \_\_\_\_\_

NAME OF THE MASTER ULCO \_\_\_\_\_  
MASTER 1 OR MASTER 2

**FOR STUDENT OF MASTER SIDE ULCO**

- CV (IN ENGLISH)
- MOTIVATIONAL LETTER WRITTEN IN ENGLISH
- CERTIFICATE FOR THE LEVEL IN ENGLISH (B2 HIGHLY RECOMMENDED)

**FOR STUDENT OF OTHER MASTER PROGRAMS ULCO**

- CV (IN ENGLISH)
- MOTIVATIONAL LETTER WRITTEN IN ENGLISH
- CERTIFICATE FOR THE LEVEL IN ENGLISH (B2 HIGHLY RECOMMENDED)
- RECOMMENDATION LETTER FROM THE DIRECTION OF THE MASTER (HIGHLY RECOMMENDED)

**DEADLINE TO APPLY**  
October 31, 2022

**JURY**  
November 4, 2022

Please send via email your application to: [side@univ-littoral.fr](mailto:side@univ-littoral.fr)

Master MEMI - Università degli Studi di Napoli Parthenope  
Master SIDE - Université Littoral Côte d'Opale

# A LIRE



Le laboratoire soutient l'appel international pour la Paix  
Science and Innovation for Global Peace : <https://chnq.it/gpGXhQTh>

