

# INNOV.DOC

La Lettre d'Information du Centre de Recherche sur l'Innovation et les Stratégies Industrielles/  
Laboratoire de Recherche sur l'Industrie et l'Innovation  
Université du Littoral Côte d'Opale

**n°83 – Mai 2024**



# ISI / LAB.RII

## EDITORIAL

### **L'économie de la fonctionnalité: défis d'un nouveau modèle économique**

Face à une concurrence toujours plus intense, aux défis de la transition énergétique et climatique, et poussées par les incitations et réglementations publiques, certaines entreprises réfléchissent à réorienter leur façon de produire, voire la nature de leur production. L'une des trajectoires choisies par ces entreprises est celle de l'économie de (la) fonctionnalité. Par la mise en place de services de location, de seconde vie des produits, grâce à des ateliers de réparation, elles contribuent à réduire leur impact environnemental. Cette trajectoire est aussi créatrice de bénéfices sociaux, en s'appuyant sur des entreprises d'insertion pour remettre en état les produits récupérés par exemple. Préférer l'usage à la propriété amène à repenser l'ensemble de la chaîne de valeur, car chaque étape a un impact sur l'environnement, depuis l'approvisionnement amont jusqu'au comportement du client. Ce chemin étant périlleux, ces grandes entreprises conservent souvent, en parallèle, leurs chaînes de valeurs classiques.

A lire : Céline Merlin, *Economie de la fonctionnalité. Modèles économiques, enjeux et dynamique d'innovation*, Vol 41, série Smart Innovation, ISTE editions

## SOMMAIRE :

- ▶ Ateliers d'Innovation
- ▶ La Recherche en Marche
  - Publications & communications
  - Actualité des programmes
- ▶ Master Management de l'Innovation
- ▶ A lire
  - Economie de la fonctionnalité. Modèles économiques, enjeux et dynamique d'innovation, Vol 41, série Smart Innovation, ISTE editions, par Céline Merlin
  - Naturalis Causa, Réflexions et expressions imagées, Le Manuscrit Paris, 202, par Blandine Laperche

Directrices de la publication : Blandine Laperche, Sophie Boutillier

Prix : 3 euros - Abonnement annuel : 7,5 euros (France) ou 12 euros (étranger) - Tirage : 1100 ex.

ISSN 1285-0837 - Publication paraissant en janvier, mai et septembre

Université du Littoral Côte d'Opale – Maison de la Recherche – 21, quai de la Citadelle – 59140 DUNKERQUE

téléphone : 33 (0)3.28.23.71.48, 34 (0)3.28.23.71.35 ou 33 (0)3.28.23.71.47 – email : labrii@univ-littoral.fr

<http://rii.univ-littoral.fr>

# ATELIERS D'INNOVATION

**Innovations systémiques : industrie, société, environnement** - Printemps de l'innovation du réseau de Recherche sur l'Innovation, 19 mars 2024 (ULCO Dunkerque ; 19 mars 2024 ENSGSI ERPI Nancy, 21 mars 2024)

L'approche systémique peut être une réponse clé pour repenser les modèles actuels d'organisation de l'activité humaine dans un contexte de changement climatique. Elle fait référence à une gestion collaborative et mutualisée du développement d'un territoire, d'un secteur, d'une filière, d'un projet, d'une ressource, etc., en impliquant divers acteurs dans une démarche intégrée et transversale. Les innovations systémiques impliquent des solutions novatrices qui émergent lorsque ces différentes entités (individus, entreprises, société, etc.) interagissent de manière synergique pour créer des systèmes plus vastes.

Cette manifestation scientifique a examiné, à la fois sur le plan théorique et pratique, comment émergent les innovations systémiques. Les membres de ISI/ Lab.RII, ainsi que les deux professeurs invités Viktor Prokop (Université Pardubice, Tchéquie), Konstantinos Tsagarakis (Technical University of Crete, Grèce) ont largement pris part à cette conférence.

Dans le cadre de la conférence introductive, Dimitri Uzunidis est revenu sur la définition de l'innovation systémique, issue d'innovations clés sur le plan scientifique et technique et diffusées largement grâce aux rapports de concurrence et de coopération entre acteurs producteurs et receveurs de l'innovation, et déstabilisant les systèmes socio-techniques.

L'exploration des mots clés de l'innovation systémique (avancées scientifiques et techniques, agilité et capacité dynamiques, capital savoir et réseaux, coopération et concurrence) a fourni des bases solides pour les discussions.

La première table ronde, coordonnée par Nathalie Jullian (UPJV) et Blandine Laperche a permis aux auteurs du numéro de la revue *Technologie et Innovation* paru en janvier 2024 sur le thème "Filières de production dans la bioéconomie" de présenter leur travail. La notion de filière, développée par l'économie industrielle après la Seconde Guerre mondiale est en effet au cœur des réflexions actuelles. Les limites des chaînes de valeur mondiales dans un contexte de crises (économique, climatique, environnementale) et les développements scientifiques et techniques, amènent à repenser l'organisation de la production, ou à tenter de développer de nouvelles filières territorialisées. Alienor de Rouffignac et Stéphanie Gast ont souligné l'importance des relations d'acteurs (producteurs, fournisseurs d'intrants, chercheurs, pouvoirs publics, consommateurs) dans le cadre de l'émergence et du développement de nouvelles filières fondées sur la bioéconomie (comme dans le cas du chanvre ou de la bourrache), pour assurer leur succès et leur durabilité.

Puis dans le cadre de la table ronde « Economie circulaire et innovation systémique pour les filières et territoires durables », Sophie Boutillier et Rony Al-Haddad ont présenté les grandes transformations émergentes en ce début de 21e siècle, d'une part la stratégie de réindustrialisation, d'autre part la décarbonation.

# ATELIERS D'INNOVATION

Ils ont montré que ces changements ne se résument pas à une mutation de technologies et de procédés industriels (électrification des procédés industriels, captation, stockage et valorisation du CO<sub>2</sub>, etc.), mais aussi à une transformation radicale des modes de consommation et de production. Les changements prennent du temps à se mettre en œuvre et surtout la transition énergétique.

L'histoire de l'énergie montre en effet que les transitions énergétiques s'appuient sur une accumulation de nouvelles sources d'énergie. Konstantinos Tsagarakis a présenté un état des lieux du développement de l'économie circulaire en Europe, en se basant sur une analyse des réseaux sociaux et Viktor Propok a pour sa part un relaté les expériences et projets de développement d'économie circulaire à l'échelle territoriale en particulier en République tchèque.



**Les écosystèmes entrepreneuriaux. Le potentiel de ressources de l'entrepreneur innovant ou l'entrepreneur encadré,** Atelier Concept Entrepreneuriat coopératif de territoire », Université de Poitiers, 10 avril 2024.

On ne nait pas entrepreneur, on le devient. Dans le cadre de sa communication, Sophie Boutillier a montré que l'entrepreneur, comme tout agent social, est le produit du système économique et social dans lequel il est inséré. Il y puise les ressources qui forment son potentiel de ressources, composé de ses ressources en connaissances, financières et son réseau de relations sociales, d'où ce concept d'entrepreneur encadré. Ces ressources participent à la formation d'écosystèmes entrepreneuriaux. Elle illustre son propos en décortiquant la trajectoire de vie d'entrepreneurs qui se présentent généralement comme des *self-made-men*.

**Réindustrialisation et décarbonation, deux mots qui vont si bien ensemble ?** Essai d'analyse à partir du cas dunkerquois (Hauts-de-France), LEFMI, séminaire Université de Picardie, 18 avril 2024.

Dans le cadre de cette présentation, Sophie Boutillier et Rony Al-Haddad ont présenté les résultats d'une enquête de terrain réalisée entre janvier et décembre 2023 sur les stratégies de décarbonation des grandes entreprises industrielles du Dunkerquois, alors que celui-ci se présente comme le leader français de l'industrie décarbonée en France, voire en Europe. Ils montrent à la fois la multiplicité des techniques de décarbonation utilisées et la lenteur avec laquelle les changements s'opèrent. Plusieurs raisons à cette situation : les technologies ne sont pas matures et présentent des difficultés de mise en œuvre ; elles sont beaucoup plus coûteuses que les techniques reposant sur les énergies fossiles, d'où la nécessité de l'intervention publique préconisée par les dirigeants d'entreprise.

# LA RECHERCHE EN MARCHÉ

## Publications & communications

février - mai 2024

BOUTILLIER, S., AL HADDAD, R., Circular Economy, Industrial Territories, Decarbonization, participation à une table ronde « Economie circulaire et innovation systémique pour les filières et territoires durables », Printemps de l'innovation, Université de Lorraine, 21 mars 2024.

BOUTILLIER, S., Les écosystèmes entrepreneuriaux. Le potentiel de ressources de l'entrepreneur innovant ou l'entrepreneur encasté, Atelier Concept Entrepreneuriat coopératif de territoire », Université de Poitiers, 10 avril 2024.

BOUTILLIER, S., AL HADDAD, R., Réindustrialisation et décarbonation, deux mots qui vont si bien ensemble ? Essai d'analyse à partir du cas dunkerquois (Hauts de France), Laboratoire LEFMI, séminaire Université de Picardie, 18 avril 2024.

DE ROUFFIGNAC A., GAST S., La durabilité de la bioéconomie et des filières biosourcées : outils et enjeux, Printemps de l'innovation, Université de Littoral Côte d'Opale, 19 mars 2024.

DE ROUFFIGNAC A., DEBREF R., La filière du chanvre en France: des trajectoires de production historiques aux nouveaux débouchés cannabinoïdes, Printemps de l'innovation, Université de Littoral Côte d'Opale, 19 mars 2024.

LAPERCHE B., *Naturalis Causa. Réflexions et expressions imagées*, Le Manuscrit, Paris.

LAPERCHE B., Les filières de production. Nouvelles analyses au prisme de la bioéconomie, Printemps de l'innovation, Université de Littoral Côte d'Opale, 19 mars 2024.

MERLIN-BROGNIART C. (2024), Economie de la fonctionnalité. Modèles économiques, enjeux et dynamique d'innovation, Vol 41, série Smart Innovation, ISTE edition, 187 pages, mai.

MERLIN-BROGNIART C. (2024) Intervention sur « L'économie de la fonctionnalité un support pour la transition écologique territoriale » à la 41e rencontre thématique – les transitions économiques du PIVER (La plateforme d'information et de valorisation des études dans la région), INSEE, 6 février 2024. Lille et Amiens

UZUNIDIS D., (2024), Les fondements de l'innovation systémique, Printemps de l'innovation, Université de Littoral Côte d'Opale, 19 mars 2024.



# MASTER MANAGEMENT DE L'INNOVATION

Le Master SIDE Management de l'Innovation s'est distingué par ses initiatives dynamiques, formant une nouvelle génération d'innovateurs avec les masters 2.

En février 2024, les étudiants se sont illustrés en obtenant la certification IDEA (Innovation Development and Entrepreneurial Awareness) à travers le projet FiberEthic, présentant ainsi dans une réflexion approfondie sur l'agro-textile et la "fast fashion".

En mars 2024, les promotions de M1 et M2 ont bénéficié des interventions des professeurs invités des professeurs Konstantinos Tsagarakis de la Technical University of Crete (Grèce) et Viktor Prokop de l'Univerzita Pardubice (Tchéquie). Dans le cadre du cours "Entrepreneuriat, nouveaux modèles économiques et développement durable", plusieurs visites ont été organisées, comme celle du Port de Dunkerque et de l'entreprise Lutin, Chicorée du Nord. Plus d'informations : <https://riifr.univ-littoral.fr/visite-dentreprise/>



Le concours "Rallye de l'Innovation" (19 mars 2024), organisé dans le cadre du Printemps de l'Innovation du Réseau de Recherche sur l'innovation et associé au cours "Projets innovants", dirigé par Dimitri Uzunidis, a été l'apogée de l'année, mettant en lumière la créativité des étudiants et leur capacité à relever les défis de demain.

Lors de cette journée intégrée au Printemps de l'Innovation RRI, les étudiants de la promotion 2023 se sont vu remettre leur diplôme !



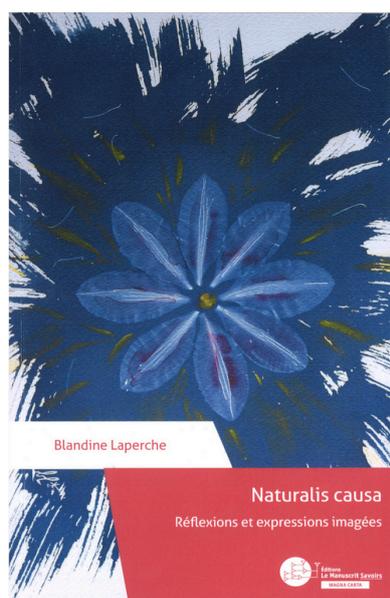
Page réalisée avec le concours de Thamila Iguer (M2)



# A LIRE

## Naturalis Causa, Réflexions et expressions imagées, Le Manuscrit Paris, 2024.

Le cyanotype est un des tout premiers procédés d'impression photographique, qui renaît aujourd'hui dans le domaine de l'art et du *Do it yourself*. Cet ouvrage associe la présentation de cyanotypes réalisés à base de plantes et de fleurs fraîches ou séchées avec une réflexion sur la relation entre l'humain et la nature et la nature et l'humain. Comment les économistes, historiens, philosophes, poètes (etc.) ont-ils considéré la nature depuis le 18e siècle - siècle de la grande révolution technologique et industrielle - jusqu'aujourd'hui : est-elle une source inépuisable de ressources destinées à satisfaire les besoins humains ? Le mode de vie contemporain menace-t-il sa survie ? Comment construire une autre relation fondée sur la préservation de la nature ? L'ouvrage se veut un recueil à feuilleter, l'œil tantôt attiré par le bleu de Prusse ou par les citations qui les illustrent.



## L'économie de la fonctionnalité, Smart Innovation, Vol.41 Iste, Londres,2024

L'économie de (la) fonctionnalité est un concept souvent associé à la transition écologique et au développement durable. Il privilégie l'usage plutôt que la vente d'un service ou d'un bien, et tend à favoriser la coopération.

Cet ouvrage présente les différentes approches de l'économie de (la) fonctionnalité et la manière dont les divers acteurs (entreprises, institutions publiques, citoyens) se les approprient par l'innovation. Ces dernières, en fonction de leur degré de soutenabilité et de leur ampleur, peuvent avoir d'importants impacts économiques, sociaux et environnementaux. Ainsi, les acteurs de l'innovation doivent être accompagnés au plus près, notamment au niveau territorial, pour surmonter les difficultés rencontrées et bénéficier des transformations portées par le modèle socio-économique que sous-tend la fonctionnalité.

